

宁波第二技师学院 2023 学年第一学期部门工作绩效表

(一) 重点工作

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
校(党)务办公室	制度建设 工作	修订《宁波第二技师学院章程》	1 个	10 月：完成第一稿修订，下发各处室征求意见； 11、12 月：完成第二稿修订，提交党委会议审议； 1 月：提交教代会讨论审议，审议通过后提交主管教育行政部门备案。	许浩 包静斐
		进一步完善《绩效工资和部门奖励基金执行方案》的修订	1 个	11 月召开座谈会，12 月修订并提交教代会审议	徐晨质
		制定《宁波第二技师学院因私出国（境）管理办法》、《宁波第二技师学院教师在职进修报销办法》	2 个	10 月份完成	
		落实党组织领导的院长负责制 的议事规则、会议制度、沟通机制	2 个	9 月：制定《宁波第二技师学院党组织委员会会议议事规则》、《宁波第二技师学院院长办公会议议事规则》； 10 月：完善并落实宁波第二技师学院会议议题申报流程，修订宁波第二技师学院议题申报表。	许浩 包静斐 马海清
		修订《教职工和部门考核制度》、 《中层干部绩效考核制度》	2 个	10 月：根据上级文件要求修订《教职工和部门考核制度》（第一稿）并下发各处室。 11 月份根据修改意见修订《教职工和部门考核制度》（第二稿）提交院长办公会审议。	许浩 徐晨质 马海清

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
				12月：根据上级文件要求修订《中层干部绩效考核制度》提交党委会议审议。 1月：提交教代会讨论审议	
校(党)务办公室	校庆筹备工作	启动 60 周年校庆筹备工作	40%	1.9月：成立校庆筹备委员会，成立校庆专项工作组，明确负责人、工作职责。 2.10月：召开筹备工作启动会，研制校庆实施方案（征求意见稿）。 3.11月：召开退休教师、老教师（对学校发展历史知情教师）座谈会，征集校史资料，并由此专项工作小组进行长期对接。 4.1月：确定校庆实施方案（讨论稿）。	许浩 包静斐
		收集整理学院校史材料	30%	本学期完成对学院办学沿革的调研和整理工作，做好各类数据的收集汇总。	包静斐、倪翰蔚、沈灵
		完成校史馆选址规划，做好年度经费预算	2 项	11 月底完成	许浩 马海清
教务处	教研活动专栏	1.常态化开展教研活动；2.教研活动注重质量和成效；3.教研活动结合学院重点工作；4.定期在校园网站、微信公众号	教研活动 8 次；学期报道 4-6 次	9 月份：拟定计划、教学常规研讨； 10 月份：一体化公开课活动、“三新”活动 11 月份：期中考试命题研讨、新教师公开课活动 12 月份：实施性教学计划修订、技能竞赛（市赛） 1 月份：课务安排、学期总结	郭鹏 黄志锋

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
教务处	专业建设特色发展	专业设置与区域产业紧密对接；建立专业带头人制度：每个专业均有专业带头人，打造一支高水平专业带头人队伍；建成优质、特色优势或新兴前沿专业 1 个。	1. 推进专业研发中心建设 1 个； 2. 评选 4 个专业带头人； 3. 推进建设 1 个新专业。 4. 推进产业学院、企业学院、工程师学院建设	10 月份评选院内专业带头人； 11 月份新专业人培方案研讨完善，实施性教学计划论证（论证适应工学一体化教学的教学计划）； 12-1 月份专业研发中心建立。	郭鹏、两个系负责人
教务处	推进技能大赛集训基地建设	主动与世界技能大赛接轨，争取更多教师进入世界技能大赛国家集训队专家团队，争取更多选手进入世界技能大赛国家集训队。	1. 第二届全国职业技能大赛奖牌 2 枚； 2. 获省级及以上一、二类竞赛奖项 4 人次以上。 3. 4 位教师进入国赛裁判；有教师进入世赛国家集训团队，2 位选手进入国家集训队 4. 推进世赛专家技能工作室。	9 月份，参加世赛选拔赛； 10 月份，争取有教师入选世赛国家集训团队，有 4 位选手进入国赛； 11-12 月份，世赛项目专家工作室开展研训活动	金海斌、陈元峰、陈强

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
教务处	工学一体化教学改革推进	1. 进一步深化一体化课程改革； 2. 开展一体化课改培训； 3. 完善校级专业人才培养方案； 4. 修订一体化课程标准； 5. 开展一体化公开课活动。	1. 开展一体化课改专业达到 4 个； 2. 开展一体化课改培训 1 次； 3. 修改完善专业人才培养方案 4 个； 4. 修订 2 个以上专业的一体化课程标准； 5. 一体化公开课不少于 4 节	9 月：学习一体化改革文件； 10 月：开展一体化课改培训和一体化公开课活动；启动学院精品课程征集； 11-12 月：动员系室参与开发一体化课程标准 1 月份：学院精品课程评选；一体化教学改革学期总结、寒假及下学期工作布置	梁超、黄浙剑、俞立群
教务处	推进教学资源共建共享	1. 建立共享型专业教学资源库。 2. 积极参与全国技工教育数字资源服务平台建设，入选平台数字资源逐年增加。	1. 建立共享型专业教学资源库 2 个； 2. 积极参与全国技工教育数字资源服务平台建设，入选平台数字资源逐年增加。	9 月份：制定建设共享型专业教学资源库建设计划；任务分配 10-11 月份：组织实施，专业教学资源库 2 个，虚拟仿真资源库 1 个 12 月份：参与全国技工教育数字资源服务平台建设 1 月份：寒假和下学期工作安排。	黄志锋、黄浙剑、俞立群、梁超
教务处	构建职业能力培养	1. 职业能力认证在专业课程中试点。	1. 职业能力认证在 2 个专业中试点	9 月份：职业核心能力研讨、学习； 10-11 月份：制定试点方案、职业能力认证在 2 个专业（国贸和工业机器人专业）中试点 11 月份：试点推进 12 月份：学期总结	黄志锋、黄浙剑、俞立群、教研室主任

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
	教学体系				
学生处	德育数智评价系统搭建运行	寝室管理模块搭建	100%	1. 9月完成基础框架搭建，基础数据导入。 2. 10月完成使用人员培训并试运行。 3. 11月根据使用情况完善配置最终验收定稿。	刘海、刘智敏
		班级考核、班主任考核模块搭建	100%	1. 9月学生请销假系统建立，实现与人脸道闸系统打通。 2. 9月班级、班主任考核基础框架搭建，制定细则和标准。 3. 10月完成使用人员培训并试运行。 4. 11月根据使用情况完善配置最终验收定稿。	刘永志、余勇华、徐开宝
		班主任津贴计算	100%	1. 9月做好基础框架搭建，与班级、班主任考核数据关联。 2. 10月完善考核细则，12月份试运行。	刘晓强、杨佩云
学生处	“知物由学 德技兼修”德育品	市“三全育人”培育学校项目	100%	1. 9月制发学院护航学生健康成长全流程网格化实施方案，落实“心导师”“心网格”等相关工作。 2. 积极撰写相关案例，争创市级教育成果培育对象。	刘晓强、叶莉琼、陈凯
		“知物由学”班主任成长工作室特色创建	100%	1. 完善工作室成员考核激励制度。 2. 开展1次工作室共同体研训活动。	刘晓强、朱秋青

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
	牌持续深化	班主任能力大赛梯队建设	100%	1. 2023 年班主任能力大赛进行复盘，经验总结。 2. 组织 1 次主题班会校内评比。 3. 组建 2024 年班主任能力大赛团队，确立选手和团队成员，制定计划进行比赛准备。	刘晓强、朱秋青
团委	宁波市“五四红旗团委”创建	完成申报创建工作并按照评分细则逐一落实开展各项工作	完成 1 份创建方案	9 月完成申报工作。	叶莉琼 郑峰 竺笑怡
			根据考核评分标准逐一落实各项工作	1. 9 月落实团建强基模块。 2. 10-11 月落实“三力一度两保障”模块。 3. 12 月整理各项台账资料。 4. 1-2 月准备现场汇报资料。	
团委	学生干部培训体系课程化	根据学生干部特点及需求构建课程化培训体系	开展 1 次学生干部培训相关的调研活动	9 月完成活动调研。	叶莉琼 郑峰 竺笑怡
			完成 1 份学生干部培训方案	9 月底完成方案设计。	
			根据方案要求开展培训	每月按照方案要求开展课程培训并进行反馈整理。	

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
后勤装备处	校园安全工作	确保校舍安全、消防安全、食品卫生安全、网络安全等全年“零”安全事故。通过 5A 平安校园复评。	100%	依托校园安全平台、一环四员平台定期开展安全隐患排查工作。	杜伟炯 吴斌、朱华德
后勤装备处	食堂运营模式改革	完善新模式下食堂运行的管理制度、应急预案、考核办法、负面清单等，组织家长开放日及膳管交流，开展月度满意度测评。	100%	完成管理人员招聘，每月开展膳管会交流和满意度问卷。完善管理制度、应急预案、考核办法、负面清单等。	杜伟炯 汪嫣、曾昊
后勤装备处	绿色学校创评工作	通过第一批绿色学校评估。	100%	2023 年 9 月-10 月	杜伟炯 吴斌、朱华德
后勤装备处	内涵建设工作	协助完成 2023 年度“双高专业群建设”，“世赛基地”“工程师中心”“紧缺专业”“三全育人”等内涵项目实施收尾及 2024 年预算、实施方案论证。	100%	协助完成各项内涵建设组制定实施进度计划，开展采购工作，定期公布项目执行进度。	杜伟炯 吴斌、朱华德

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
后勤装备处	校园基建工作	对接 2024 年校园基建维修项目，完成立项工作；完成运动看台、图书馆、教工办公室设计工作。	100%	2024 年 12 月完成立项。	杜伟炯、吴斌
后勤装备处	资产工作	完成内控制度梳理及内审启动工作；完成 2024 年预算编制工作；完成 2023 年资产盘点及年度报告编制。	100%	2023 年 10 月完成内控制度修订及内审启动；2023 年 12 月前完成预算编制及资产年报。	杜伟炯 顾婷婷、鲍晨露
教科处	一流技师学院建设	团队建设	1. 完善工作小组 2. 团队专题活动 3 次 3. 编订阅读工作简报 3 期	1. 9 月前完成目标值 1 2. 1 月前完成目标值 2 3. 1 月前完成目标值 3	程祖芳 孙武
		项目管理平台建设	1. 开展平台运用学习会 1 次 2. 上传 2022-2023 年的建设资料	1. 9 月前完成目标值 1 2. 1 月前完成目标值 2	程祖芳 柳玖玲
		中期评估	组织各部门完成中期评估的准备工作	12 月完成目标值	程祖芳 孙武 柳玖玲
教科处	教师培养培训	培训项目计划性、策略性开展	1. 征集各部门 2024 年培训意向，	1. 11 月前完成目标值 1 2. 1 月前完成目标值 2	程祖芳

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
			制定 2024 年培训工作计划表 2. 完成教师培训工作绩效考核，提炼新思路		
		青年教师团队培养系列活动	1. 制定具体活动方案 2. 开展 3 次以上具体活动	1. 10 月前完成目标值 1 2. 1 月前完成目标值 2	程祖芳 孙武
教科处	教学成果奖、省市级科研成果孵化	学院科研成果提质工作	1. 科研成果指导 2 次及以上； 2. 形成一套学院科研管理网格体系；	1. 12 月前完成目标值 1 2. 1 月初完成目标值 2	程祖芳 柳玖玲
招生办	招生专业建设	推进中高职一体化办学	2 个	1、9 月底与工商、纺院、宁职院进行沟通与交流。 2、10 月份组织与高职院校交流活动。 3、11 月份推进合作专业确定。 4、12 月份向上级部门申报合作专业。	袁布雷、高源、王维刚、陈元峰
社会服务处	优培优质一百人高级技师、千人高技能人才	高级技师年度完成 500 人	500 人	稳步推进，按照年度计划进行	蒋海忠、罗雅萍
		高技能人才年度完成上千人	1000 人	稳步推进，按照年度计划进行	蒋海忠、罗雅萍
		年度总培训量完成上万人	10000 人	稳步推进，按照年度计划进行	蒋海忠、罗

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
	才、万人培训量				雅萍
社会服务处	优企优薪一百家优质核心企业、起薪六千、三年过万	形成百家优质企业	100 家	利用校协企共同体成立契机，加强与各行业协会、商会的联系，争取邀请更多优质企业进校。	蒋海忠、陈燕
		毕业生起薪 6000	6000 元	走访调研，对接更多优质岗位。	蒋海忠、陈燕
		毕业生三年薪资破万	10000 元	走访调研，对接更多优质岗位。	蒋海忠、陈燕
机电工程系	省级智能制造高水平专业群建设	模具制造、电气自动化设备安装与维修两个专业列入人社部全国技工院校第二阶段建设专业	2 个	2023 年 9 月中旬完成	陈元峰、薛礼等
		邀请企业专家、高校教师到我校进行人才培养研讨，完善各专业人才培养方案。	5 个	2023 年 11 月底前完成	陈元峰、薛礼等
		机械和电工电子两个教研室各推出 1 门工学一体化课	2 个	2024 年 1 月底前完成	黄浙剑、各教研室主任
		1 名教师获得市专业首席	1 名	2023 年 9 月中旬完成	陈元峰、薛礼等
		完成实训中心建设（未来工厂、工业互联网与大数据实训中心、增材制造世赛集训室）、实训室	4 个	2023 年 11 月底前完成	陈元峰、徐建良等

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
		文化建设			
		校企双导师育人——19 模具制造 AHK 校外技师研修完成企业模具 3 副	3 副	2023 年 12 月底前完成	陈元峰、孙高峰、张益等
		邀请浙江工商职业技术学院教师来校中高职一体化班开展各类讲座	4 个	2023 年 11 月底前完成	陈元峰、各教研室主任等
		中德合作模具制造、机电一体化电气自动化设备安装与维修三个专业 IHK 毕业考试 1 合格率达到 85%	4 个	2023 年 12 月底前完成	陈元峰、黄浙剑等
		建立企业学院 1 个、技师研修站 1 个、新建校外优秀实训基地 2 个、校企共建专业联盟 1 个	5 个	2023 年 12 月底前完成	陈元峰、洪杰等
		为企业新产品开发、解决技术难题	3 项	2023 年 11 月底前完成	陈元峰、蒋海忠等
机电工程系	技能竞赛	增材制造世赛项目争取进入国家队	1 项	2023 年 9 月底前完成	陈元峰、薛礼等
		积极承办市级及以上技能竞赛	4 项	2023 年 11 月底前完成	陈元峰、薛礼等
		市级以上师生技能竞赛获奖 6 人次	6 人次	2023 年 12 月底前完成	陈元峰、薛礼等

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
建筑商 艺系	高水 平专 业群 建设	完成建筑施工、工程造价、建筑装饰专业工学一体化课程标准校本课程转化数量	3 个	2023 年 12 月中旬	陈强、朱元侃
		完成建筑施工专业工学一体化“钢筋工程制作与安装”课程教材开发（初稿）	1 个	2023 年 12 月底	王维刚
		与行业全国排名前三的企业完成校企共建培训基地	1 个	2023 年 12 月底前完成	王维刚
		完成 1 个产业学院协议签约、完成 1 个企业学院协议签约	1 个/1 个		
		完成新专业的申报工作	1 个	2023 年 11 月底前完成	朱元侃
技能 大赛		代表浙江省参加世界技能大赛全国选拔赛进入国家集训队项目数；	2 项	2023 年 9 月底	胡蓝予、刘诗雨、肖绍彬、毛佳斌等
		师生代表浙江省参加全国职业技能大赛获奖数（人社部、教育部）；	2 项	2023 年 9 月底	
		宁波市职业技能竞赛获奖人数	15 人次以上	2024 年 1 月中旬	俞立群、陈强、朱元侃

宁波第二技师学院 2023 学年第一学期部门工作绩效表

(二) 创新工作

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
校(党)务办公室	数字化治理工作	学院 OA 办公系统优化完善	1 项	9 月: 梳理问题, 明确需求内容 10 月: 开展调研, 制定优化方案 11 月: 初步搭建, 试运行并反馈 12 月: 优化完善, 正式推行实施	许浩 马海清 杨博帆 智慧办
		学院门户网站板块功能优化完善	1 项	10 月: 梳理分析现有问题, 进一步梳理需求和功能 11 月: 开展调研, 制定优化方案, 初步实现学院制度、公文、公示文件、各类表格、办学数据等内容统一下载通道。	许浩 马海清 杨博帆 智慧办
校(党)务办公室	师德师风建设工作	清廉学校达标校建设	1 项	9 月: 成立清廉学校达标校建设工作小组, 拟定清廉学校达标校建设任务书。 10 月: 召开清廉学校达标校建设推进会, 明确职责分工。 11 月: 完成建设内容第一轮自评工作 (含自评说明、佐证材料)。 12 月: 梳理建设内容堵卡点、困难点, 形成解决举措。 1 月: 对照解决举措, 完成第二轮自评工作, 并上报审批平台。	包静斐 倪翰蔚 杨博帆
		师德师风的制度化管理	3 项	10 月: 修订《学院文明办公考核细则》 11 月: 排查重点人员、重点领域、重点线索, 梳理	徐晨质、马海清

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
				风险处置清单。 12月：组织开展师德师风专题教育，通过案例警示等活动，夯实教师法纪法规意识	
		树立师德标兵，发挥引领作用	5篇	组织开展教师师德先进事迹系列报道3-5篇，选树师德标兵1-2人，发挥引领示范作用。	包静斐、倪翰蔚
教务处	虚拟仿真实训基地建设	1. 虚拟仿真实训场景建设 2. 数字化博物馆 3. 虚拟仿真师资培训 4. 虚拟仿真竞赛	VR交互实训中心1个； 专业数字化博物馆1个； 参加省级以上虚拟仿师资培训1人次及以上； 虚拟仿真竞赛获奖国家级1项。	9月份：参加浙江省虚拟仿真培训 9-10月份：VR交互实训中心设备采购； 10-11月：参加一带一路VR虚拟现实赛项； 11-12月份：制作虚拟仿真资源。制作专业数字化博物馆	梁超、金海斌
教务处	服务“一带一路”战略	积极参与“一带一路”沿线国家的职业教育合作	1. 完成世赛标准的场地建设和设施设备采购； 2. 与国际院校开展合作； 3. 引培国际化师资； 4. 开展一带一路，参加金砖国	9-10月份完善世赛场地建设和设施设备采购； 10-11月份参加一带一路金砖国家技能竞赛； 9-12月份开展国际、地区研学等合作	翁菁菁、金海斌、陈强

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
			家技能大赛		
学生处	学生自治管理模式优化	高段团学干部能力提升	4 期	1. 推出 4 期学生干部能力提升系列培训。 2. 完善中高段团学组织制度, 做好融汇贯通, 有效衔接。	刘海、刘智敏、竺笑怡
		“一站式”学生社区管理中心筹备	100%	2. 10 月完成“中心”设计方案。 3. 11 月选址挂牌, 启动内部环境建设和制度建设。	刘晓强、刘智敏、竺笑怡
学生处	潜能生素养提升	推出“知物由学”周五“大课堂”机制	100%	建立“知物由学”周五“大课堂”的学生管理、课程模式、师资配备等制度体系, 明确职责分工, 形成有效运行体系。	刘海、余勇华、刘永志
		组建校内德育讲师团	100%	1. 组建德育讲师团。 2. 推出队伍管理制度。 3. 开展 3 次“大课堂”活动。	刘晓强、刘海、余勇华、刘永志
团委	深化“拾·匠”志愿服务品牌建设	明确学生志愿服务活动需求	完成若干次志愿者服务调研	1. 8 月完成并上报 1 篇德育实践成果。争创市级教育成果培育对象。 2. 9 月开展 1 次期初志愿服务内容调研。 3. 1 月开展 1 次期末志愿者总结调研。	叶莉琼 郑峰 竺笑怡
		完善志愿服务规章制度	完善 1 份志愿者考核细则	10 月完成《宁波第二技师学院志愿者考核细则》修订。	
		丰富“中高段一体化”志愿服务内容	对接多方社会资源为学生搭建更多元的活动平台	1. 9 月走访社区, 在原有基础上再增加 2-3 个新项目。 2. 每月按照要求开展各项志愿服务活动。 3. 1 月对优秀志愿团队与优秀志愿者进行表彰。	

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
		扩大“拾·匠”志愿服务品牌影响力	每次志愿活动都有宣传报道；大型活动有市级层面的报道	每月充分利用新媒体工作室进行宣传。	
团委	打造“拾·艺”课程化社团	明确学生参与社团活动的需求	完成 1 次社团调研	1. 8 月完成 1 次社团调研。 2. 9 月对调研数据进行分析。	叶莉琼 郑峰
		完善社团管理规章制度	完善 1 份社团管理制度	10 月份完成《宁波第二技师学院社团管理办法》修订。	
		开展各类社团活动丰富学生第二课堂	开展若干次社团交流活动	1. 9 月梳理社团课程信息。 2. 10 月开展 2023 年社团招新活动。 3. 10-12 月组织广播操比赛、校歌比赛、元旦文艺汇演。	
后勤装备处	资产物联网管理	实现全部固定资产信息化管理。	100%	2023 年 12 月底前全覆盖。	杜伟炯 朱华德、鲍晨露
	资金预算管理系统	实现预算编制和资金使用全程跟踪。	100%	2023 年 10 月启用并逐步完善。	杜伟炯 田明清、顾婷婷
	地下车库节能	进行智能照明改造，实现 70% 以上节电率。	70%	2023 年 10 月前完成西校区，12 月完成东校区。	杜伟炯 王亚龙、金伟军

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
	照明改造				
教科处	一流技师学院建设	以问题为导向，推进建设进度	1. 对标建设进度表，梳理建设困难点 1 次 2. 开展建设困难点指导会 1 次 3. 总结建设难点完成情况 1 次	1. 9 月完成目标值 1 2. 10 月初完成目标值 2 3. 1 月完成目标值 3	程祖芳 孙武 柳玖玲
教科处	教师培养	开展学训赛结合的青年教师培养系列活动	围绕教师教育、教学、科研开展相应的子活动 2-3 次	1 月完成目标值	程祖芳 孙武 柳玖玲
教科处	科研成果管理	科研成果管理数字化管理	1. 形成学习通数字化科研管理流程 2. 逐步形成 1 个校内科研成果库	1. 10 月完成目标值 1 2. 1 月底完成目标值 2	程祖芳 柳玖玲
		课题成果孵化工作	1. 培育 1 项省级教学成果，2-3 项市级教学成果； 2. 培育省、市规	10 月——1 月完成目标值	程祖芳 柳玖玲

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
			划课题、案例等成果 2-3 项;		
教科处	质量年报编订	编订 2023 年学院发展质量年报	1. 编订团队培训 1 次; 2. 编订工作手册 1 份; 3. 2023 年质量年报 1 份;	10 月——1 月完成目标值	程祖芳 孙武 柳玫玲
招生办	国际交流建设	推进国际化合作办学	1 所	1、9 月份与意向学院联系。 2、10 月份初步沟通合作意向。 3、11 月份基本建立合作模式。 4、12 月份达成合作协议。	袁布雷、陈元峰、高源等其它相关人员
社会服务处	优培优质	年度培训收入破 200 万	200 万	洽谈优质培训项目，提升培训收入来源	蒋海忠、罗雅萍
	优企优薪	企业用工信息共通	10 家	按部门工作月计划执行	蒋海忠、陈燕
机电工程系	项目申报	宁波市职业教育校企合作典型生产实践项目——“星箭”协同育人校企合作共同体市级立项，争取省级立项	1 个	2023 年 9 月底旬完成	陈元峰、徐建良等
		宁波市职业教育一流核心课程（线下课程）——3D 打印综合实训市级立项，争取省级立项	1 个	2023 年 9 月底旬完成	梁超、俞挺、郑小龙、陈华

部门	项目名称	绩效目标		推进计划	负责人及成员
		绩效内容	目标值		
	建立技能人才培养研究所	与建筑商艺系合作建立技能人才培养研究所	1 个	2023 年 1 月底旬完成	陈元峰、王伟刚、薛礼等
机电工程系	建立中德 IHK 国际学院	中德合作 IHK 项目在原模具制造、机电一体化、电气自动化设备安装与维修三个专业的基础上，新增一个数控加工专业，并建立中德 IHK 国际学院	1 个	2023 年 12 月底旬完成	陈元峰、黄浙剑等
建筑商艺系	开展军地测绘人才办学调研	调研国内高职院校开办军地测绘人才培养（士官生）路径，争取后续成为技师学院首个开办军地人才培养技工院校	1 项	2023 年 12 月份	王维刚等
	创建博士后工作站实践中心	完成与浙江省授牌的建筑企业博士后工作站的创新实践中心合作协议；	1 项	2023 年 11 月前	王维刚